



Best practice

Rückmeldungen aus Umfrage

Arbeitsgruppe



Lehrpersonen
Konferenz
Berufsfachschulen
Kanton Zürich
www.lkbzh.ch

Brigitte Eberle

Andy Corsten

Natalie Mittelholzer

Sándor Pongracz

Denise Sorba

Regula Trüeb

Rückmeldungen



Lehrpersonen
Konferenz
Berufsfachschulen
Kanton Zürich
www.lkbzh.ch

Konventspräsidien **KP** (14)

Lehrpersonen / Delegierte **LP** (39)

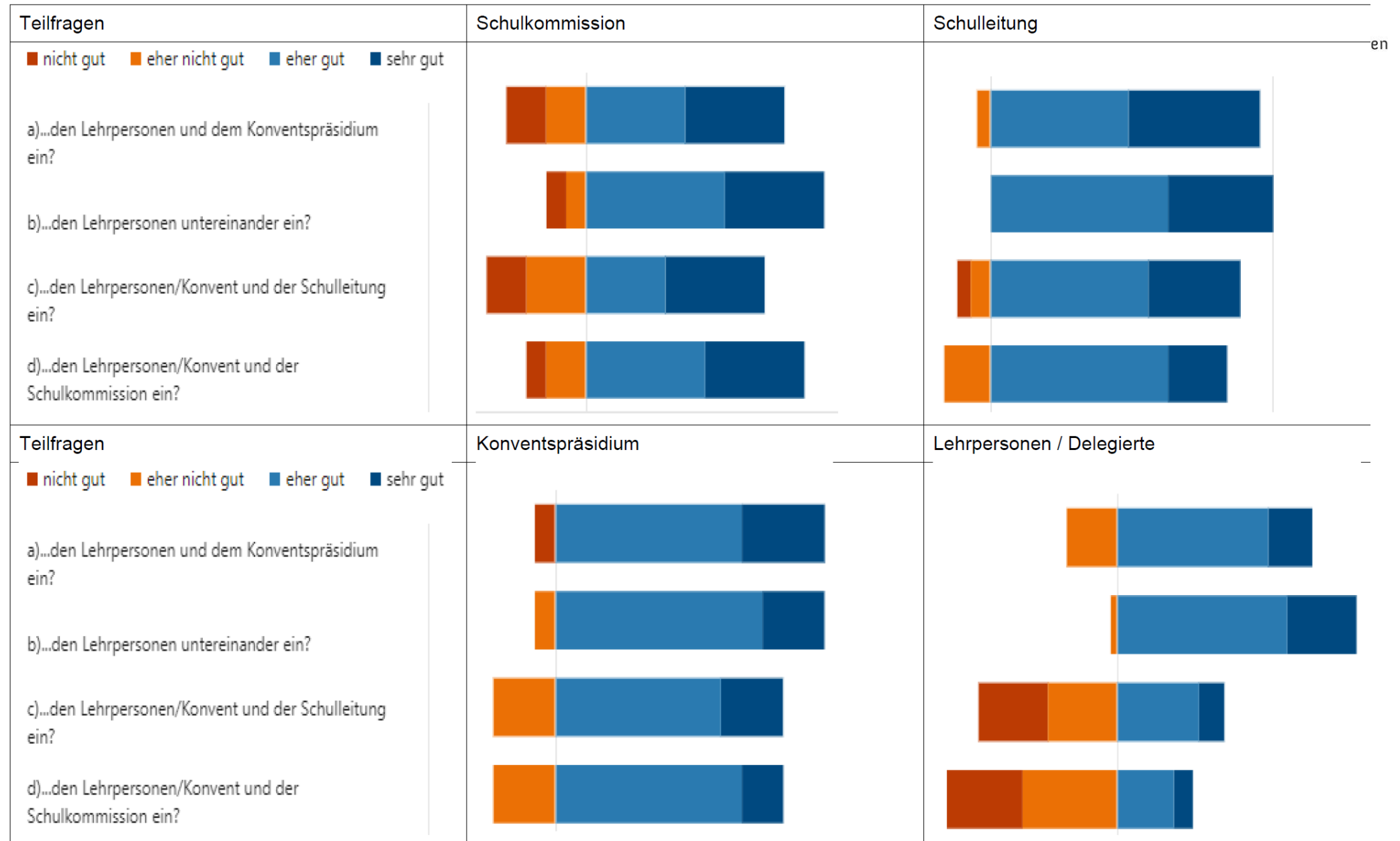
Schulkommissionen **SK** (14) *(via Präsidialkonferenz S. Wettstein)*

Schulleitungen **SL** (43) *(via KRB K. Eisenbart)*



Zusammenarbeit

2. Wie schätzt du/schätzen Sie im Allgemeinen die Zusammenarbeit an deiner/Ihrer Schule zwischen...



Zusammenarbeit Fazit



Lehrpersonen
Konferenz
Berufsfachschulen
Kanton Zürich
www.lkbzh.ch

Wie schätzt du/schätzen Sie im Allgemeinen die Zusammenarbeit an deiner/Ihrer Schule zwischen...

1. Die SK zeigt kein einheitliches Bild. Grundsätzlich weisen SL und KP ein ähnliches Bild auf.
2. Bild bei LP zeigt auf, dass SL und SK mit den LP nicht genügend zusammenarbeiten.
3. SL hat tendenziell ein positiveres Bild der Zusammenarbeit als LP.
4. Am besten schneidet die Zusammenarbeit unter den LP ab.

Zusammenarbeit Best Practice **LK^B**



Lehrpersonen
Konferenz
Berufsfachschulen
Kanton Zürich
www.lkbzh.ch

- ➔ Regelmässiger Austausch unter den Gremien ist wichtig und wird auch gewünscht.
- ➔ Auserschulische Aktivitäten fördern das gegenseitige Vertrauen und somit die Zusammenarbeit
- ➔ Alle ziehen an einem Strick

Zusammenarbeit Wünsche



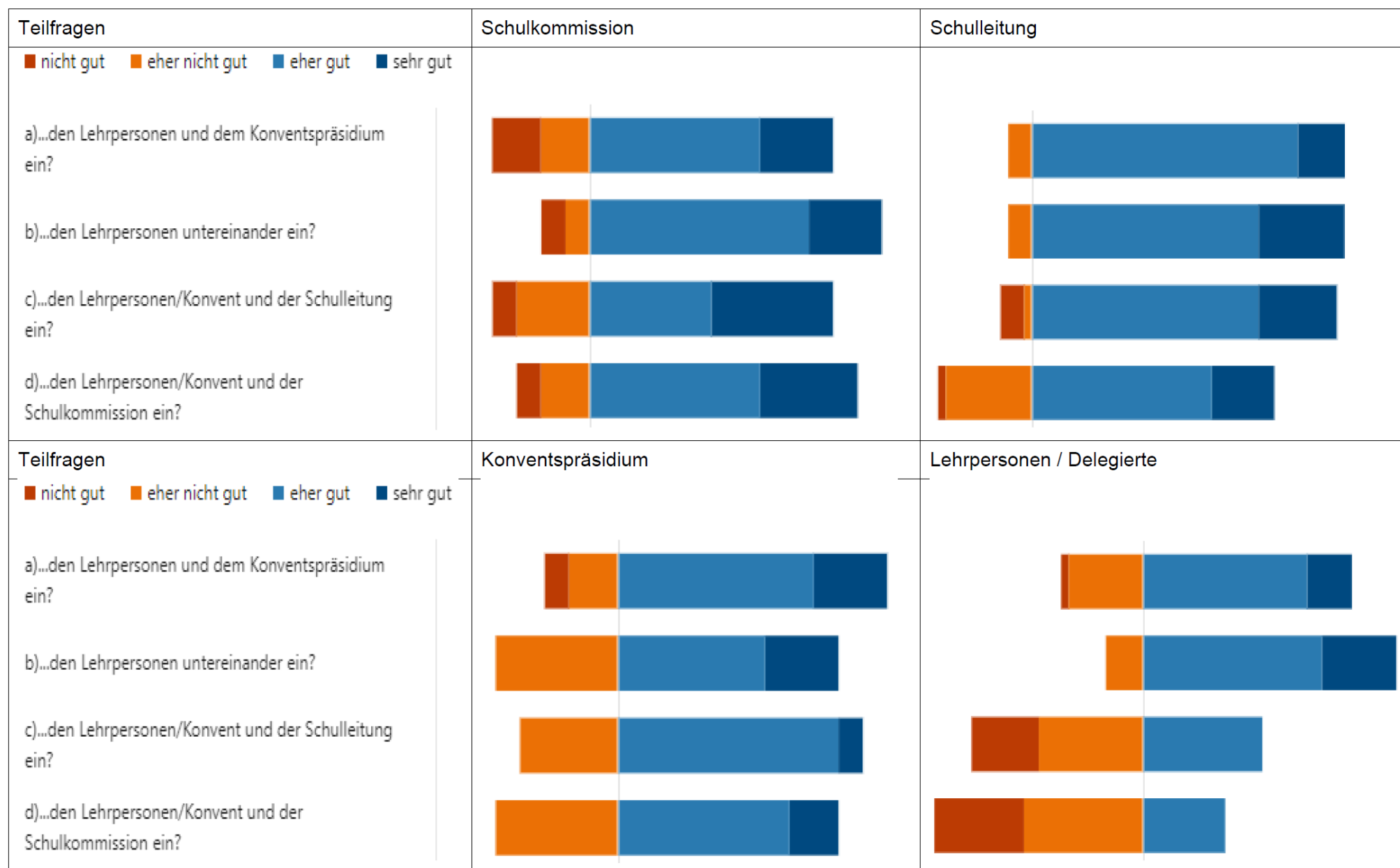
Lehrpersonen
Konferenz
Berufsfachschulen
Kanton Zürich
www.lkbzh.ch

- ➔ Konstruktive Zusammenarbeit sowie regelmässiger Austausch unter den Gremien
- ➔ Berücksichtigung der Wünsche/Probleme des Konvents und vermehrte Einbindung der LP in die Schulentwicklung.
- ➔ Gegenseitiges Vertrauen muss vorhanden sein!



Kommunikation

6. Wie schätzt du/schätzen Sie im Allgemeinen die Kommunikationskultur an deiner/Ihrer Schule zwischen...



n

Kommunikation Fazit

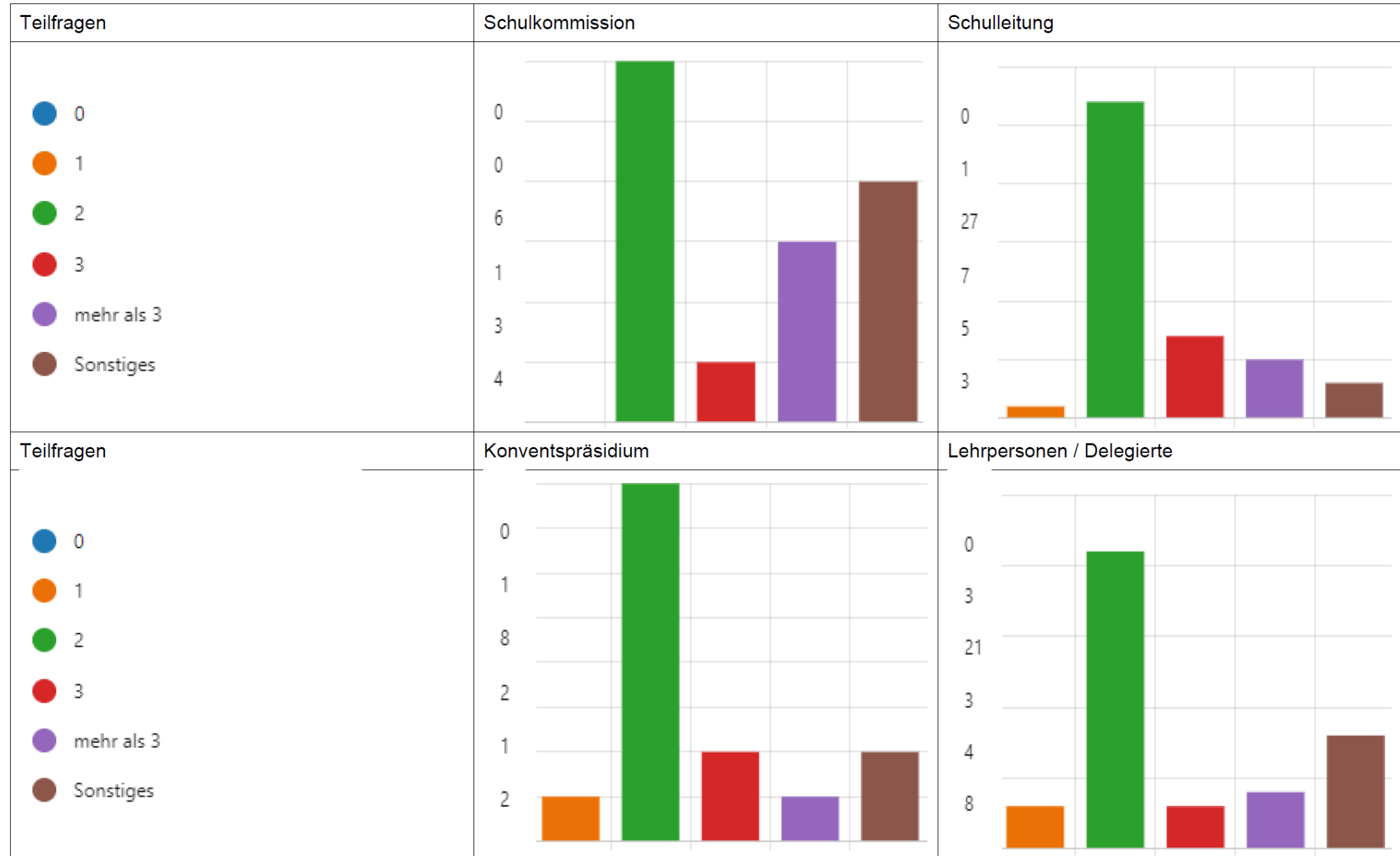


Lehrpersonen
Konferenz
Berufsfachschulen
Kanton Zürich
www.lkbzh.ch

Wie schätzt du/schätzen Sie im Allgemeinen die Kommunikationskultur an deiner/Ihrer Schule zwischen...

1. LP nehmen Kommunikation als eher negativ wahr (ausser untereinander), während die SL die Kommunikation eher gut einschätzt. Hier stimmen KP und SL nicht überein.
2. Die Kommunikation scheint vom KP nicht an die LP weiterzugehen. Und doch sieht die SL ein Manko zwischen SK und LP. Positiv: Auch in der SK scheint man wahrzunehmen, dass die Kommunikation zw. LP und SK nicht stimmt.

7. Wie viele Hauptkonvente und Abteilungskonvente finden an deiner/Ihrer Schule pro Schuljahr statt?





Wie viele Hauptkonvente und Abteilungskonvente finden an deiner/Ihrer Schule pro Schuljahr statt?

1. SK weiss offenbar nicht, wie viele Konvente es gibt.
2. Es gibt keine Schule ohne Konvente. In den Schulen variiert die Anzahl Konvente von 1 bis mehr als 3. Mehrheitlich finden 2 Konvente pro Jahr statt.

Kommunikation Best Practice



Lehrpersonen
Konferenz
Berufsfachschulen
Kanton Zürich
www.lkbzh.ch

- ➔ Eine klare, wertschätzende, intensive und zeitnahe Kommunikation scheint in allen Gremien eine «Best Practice» zu sein.
- ➔ Auch eine gewisse Institutionalisierung und Differenzierung der Kommunikationsgefässe wird als Erfolgsrezept gesehen.
- ➔ Unbequemes soll auch offen kommuniziert werden.

Kommunikation Wünsche



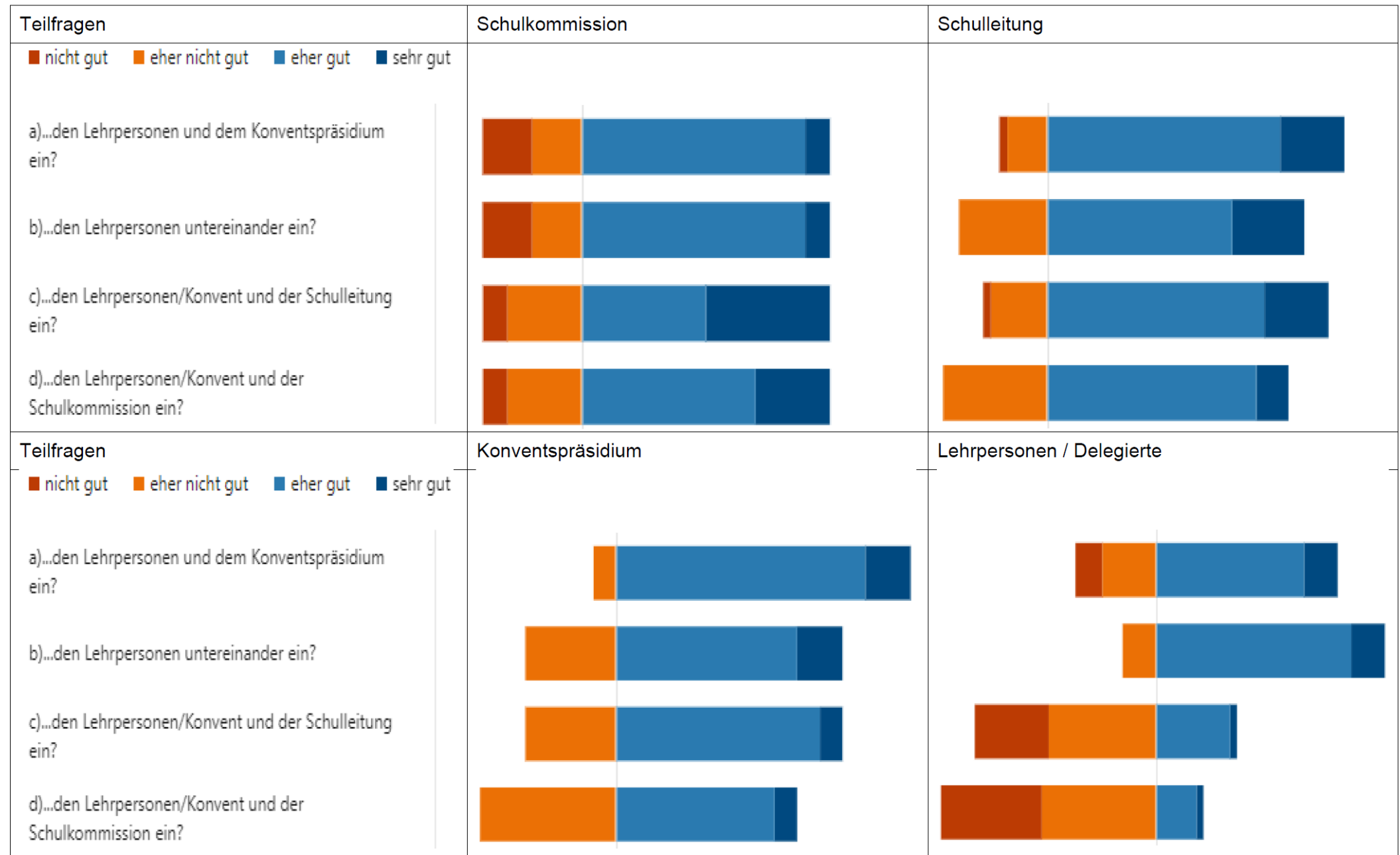
Lehrpersonen
Konferenz
Berufsfachschulen
Kanton Zürich
www.lkbzh.ch

- ➔ Die Wünsche sind sich recht ähnlich: Jedes Gremium möchte eine klar definierte, direkte und zeitnahe Kommunikation. Alle wünschen sich, dass die anderen, gerade auch bei schwierigen Themen, frühzeitig den Kontakt suchen.
- ➔ Den Wünschen der KP merkt man an, dass sie manchmal zwischen den Anspruchsgruppen SL und LP stehen und sich eine Annäherung oder einen direkteren Austausch zwischen den beiden Gremien wünschen.
- ➔ Vonseiten der Lehrpersonen wird eine Vertrauensperson gewünscht, an die man sich bei Bedarf richten kann.



Feedbackkultur

11. Wie schätzt du/schätzen Sie im Allgemeinen die Feedbackkultur an deiner/Ihrer Schule zwischen...



Feedbackkultur Fazit



Lehrpersonen
Konferenz
Berufsfachschulen
Kanton Zürich
www.lkbzh.ch

Wie schätzt du/schätzen Sie im Allgemeinen die Feedbackkultur an deiner/Ihrer Schule zwischen...

1. Feedback unter den LP und LP/KP schätzen alle vier Gremien ähnlich ein.
2. LP/SL und LP/SK ist nicht optimal und es besteht Verbesserungspotential. Auch hier besteht eine Divergenz zwischen SL/SK und LP in der Einschätzung.

Feedbackkultur Best Practice



Lehrpersonen
Konferenz
Berufsfachschulen
Kanton Zürich
www.lkbzh.ch

- ➔ Offene, angstfreie und nicht für alle einsichtbare Feedbacks
- ➔ Feedbackkultur muss aktiv gelebt werden, Feedbackkultur implementieren, einplanen und einfordern
- ➔ Offen sein für Feedback, für andere Meinungen und Haltungen, auch Kritiker:innen anhören

Feedbackkultur Wünsche



Lehrpersonen
Konferenz
Berufsfachschulen
Kanton Zürich
www.lkbzh.ch

- ➔ Von allen Gremien gewünscht: 360 Grad, gegenseitiges Feedback, Faire, ehrliche, respektvolle, konkrete Feedbacks aller Beteiligten
- ➔ Ressourcenorientiert, wertschätzend, auf Stärken aufbauend
- ➔ Von KP: Mehr positives Feedback von SL, Feedback von Konvent zu SK



Wahlen / Neuwahlen von SL-Mitglieder

15. Wie wird die Neu-/Wiederwahl von Schulleitungsmitgliedern an deiner/Ihrer Schule gehandhabt?

Teilfragen	Schulkommission	Schulleitung
■ Trifft zu ■ Trifft eher zu ■ Trifft eher nicht zu ■ Trifft nicht zu a) Der Konvent wird vor einer Neu- oder Wiederwahl der Schulleitung befragt. b) Der Wille des Konvents wird bei der Neu-/Wiederwahl der Schulleitung berücksichtigt. c) Bereits bei der Auswahl der zukünftigen Kandidatinnen und Kandidaten wird der Konvent...	i	
Teilfragen	Konventspräsidium	Lehrpersonen / Delegierte
■ Trifft zu ■ Trifft eher zu ■ Trifft eher nicht zu ■ Trifft nicht zu a) Der Konvent wird vor einer Neu- oder Wiederwahl der Schulleitung befragt. b) Der Wille des Konvents wird bei der Neu-/Wiederwahl der Schulleitung berücksichtigt. c) Bereits bei der Auswahl der zukünftigen Kandidatinnen und Kandidaten wird der Konvent...	i	:

Wahlen Fazit



Lehrpersonen
Konferenz
Berufsfachschulen
Kanton Zürich
www.lkbzh.ch



Wie wird die Neu-/Wiederwahl von Schulleitungsmitgliedern an deiner/Ihrer Schule gehandhabt?

1. Der Konvent wird bei der Wahl eines neuen Rektors offenbar meist gefragt, dabei sind sich alle einig. Interessanterweise gibt es SK und SL die aussagen, der Konvent werde bei der Neu-/Wiederwahl nicht gefragt.
2. Bei der Wahl und Auswahl der Kandidaten widerspricht sich die Wahrnehmung. Während die SK/SL es so empfinden, dass den Wünschen des Konvents entsprochen wird, sehen dies die LP anders.

Wahlen Best Practice



Lehrpersonen
Konferenz
Berufsfachschulen
Kanton Zürich
www.lkbzh.ch

→ Einbezug der Lehrpersonen in das Wahlverfahren führt zu breiterer Akzeptanz.

Wahlen Wünsche



Lehrpersonen
Konferenz
Berufsfachschulen
Kanton Zürich
www.lkbzh.ch

- ➔ Der Wunsch der Lehrpersonen und Konventspräsidien decken sich, indem sie sich ein festgelegtes Mitspracherecht wünschen.
- ➔ Der Wunsch der SK ist, dass die Auftritte vor dem Konvent nicht mehr stattfinden sollen.
- ➔ Der Wunsch der SL ist, dass im Prozess die Lehrervertreter geregelt einbezogen sind.



Konflikte vermeiden – Best Practice

Konflikte vermeiden



Lehrpersonen
Konferenz
Berufsfachschulen
Kanton Zürich
www.lkbzh.ch

- ➔ Transparenz wird von allen gewünscht; Offene, wertschätzende und klare Kommunikation sind das A und O.
- ➔ Jedes Gremium kennt seine Aufgaben und nimmt diese wahr.
- ➔ Dienstwege müssen klar sein und kommuniziert werden, man muss wissen, an wen man sich wenden muss, falls Probleme auftreten.
(Ansprechperson für Probleme für Lehrpersonen, die nicht der SL oder dem KP angehören >Psychologische Beratung, Mediation an der Schule?)
- ➔ Transparenz in der Verteilung der Aufgaben-, Kompetenzen- und Pflichten;
(Entlastungslektionen Anm.)



Wir danken allen Beteiligten für die Teilnahme an dieser Umfrage

